

# **Межрегиональная конференция**

**ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО  
В ПРОМЫШЛЕННОСТИ: ПУТИ РАЗВИТИЯ.  
ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ КЛАСТЕРОВ  
НА ОСНОВЕ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ  
МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА**

**27-28** ноября 2002 года

Москва, Центральный Дом Предпринимателя

## **Оргкомитет конференции**

<b>Егоров Е.В.</b>	Председатель Оргкомитета Департамент поддержки и развития малого предпринимательства Правительства Москвы
<b>Алешин Б.С.</b>	Государственный Комитет РФ по стандартизации, метрологии и сертификации
<b>Аникина И.В.</b>	Министерство Экономического Развития и торговли РФ
<b>Иоффе А.Д.</b>	Российская Ассоциация развития малого и среднего предпринимательства
<b>Каллина Н.А.</b>	Министерство РФ по антимонопольной политике и поддержке предпринимательства
<b>Корчагин А.Д.</b>	Российское Агентство по патентам и товарным знакам
<b>Котов Ю.И.</b>	Московская Торгово-Промышленная Палата
<b>Кудряшов А.С.</b>	Администрация Президента РФ
<b>Николаева И.В.</b>	Аппарат полномочного представителя Президента РФ в ЦФО
<b>Павлов Ю.И.</b>	Российский Союз Товаропроизводителей
<b>Рукина И.М.</b>	Московская Городская Дума
<b>Силаев И.С.</b>	Российский Союз машиностроителей
<b>Шипова З.В.</b>	Торгово-Промышленная Палата РФ



**Евгений Владимирович Егоров,**

председатель Оргкомитета конференции, Министр Правительства Москвы,  
Руководитель Департамента поддержки и развития малого  
предпринимательства

Участникам и гостям

Межрегиональной конференции

“Предпринимательство в промышленности: пути развития. Создание  
промышленных кластеров на основе реструктуризации предприятий  
машиностроительного комплекса”

Приятно сознавать, что в Москве, где сосредоточен мощный промышленный потенциал страны, впервые проводится мероприятие, способствующее интеграции малого и крупного бизнеса в промышленности.

Мировая практика говорит о высокой эффективности применения механизма субконтракции, использования потенциала взаимодействия малого, среднего и крупного бизнеса в научно-производственной сфере.

Правительство Москвы уделяет большое внимание развитию малого бизнеса в промышленности, активно содействуя развитию системы субконтракции.

Проводимая в Москве конференция призвана продемонстрировать возможности организации конкурентоспособного промышленного производства на основе механизма субконтракции.

В ходе конференции будут рассмотрены вопросы создания промышленных кластеров.

Убежден, что итоги конференции будут полезны промышленным предприятиям как московского региона, так и всей страны.

Не сомневаюсь, что развитие современных управленческих технологий в промышленности - кратчайший путь к построению эффективной экономической системы.

Желаю участникам конференции хороших практических результатов!



**Иван Степанович Силаев,**  
президент Российского Союза Машиностроителей

Сегодня в условиях продолжающихся экономических преобразований нам нельзя оставаться безучастными к происходящим в российской экономике процессам, от которых зависит, станет ли Россия в один ряд с промышленно развитыми странами.

В последние 2-3 года в российском машиностроении наметились позитивные изменения. Так, в 1999 и 2000 годах темпы роста составили 15-16%. На некоторых предприятиях стали внедряться современные системы управления, началась реструктуризация производства, появился приток инвестиций.

Однако большинство предприятий продолжают оставаться в глубоком кризисе: использование производственных мощностей сократилось в целом до 30% (а в авиастроении и станкостроении - до 10-15%), средний возраст большинства технологического оборудования превысил 20 лет. Разрушается и деградирует научный и технический потенциал, степень износа основных фондов составляет более 50%, в том числе по машинам и оборудованию - около 70%. Причиной подобного положения являются накопленные за долгие годы "особенности" российского машиностроения - неэффективный менеджмент, устаревшая производственная база, отсталые технологии, низкий уровень производительности труда, громоздкая структура хозяйства, не отвечающая ни потребностям российской экономики, ни требованиям мирового рынка.

Нас беспокоит и то, что в российском машиностроении по-прежнему реализуется устаревшая производственная модель начала прошлого века, где преобладает узкая специализация производства (только один вид продукции) и широчайшая универсализация подготовки производства - от болта до литейного цеха. В то время как мировое машиностроение давно идет по пути разделения труда и налаживания международных кооперационных связей. Таково положение в российском машиностроении - системообразующем секторе экономики России, оказывающем значительное влияние на уровень и качество жизни россиян. Без решения накопленных проблем, коренной реструктуризации и преобразования российское машиностроение будет не в состоянии конкурировать с машиностроителями других стран.

Сегодня ключевые позиции в структуре российской экономики занимают топливная промышленность, электроэнергетика, черная и цветная металлургия. Об этом говорил в прошлом году в своем ежегодном Послании Федеральному Собранию РФ Президент России Владимир Путин:

"Мы по-прежнему живем преимущественно в "рентной",  
а не в производительной экономике".

Мы не противопоставляем машиностроение и сырьевой комплекс. Более того, именно добывающая промышленность, энергетика и металлургия являются основными потребителями продукции машиностроения и служат залогом его успешного развития. Российский Союз машиностроителей намерен содействовать конструктивному сотрудничеству машиностроителей и других отраслей.

Приглашаем к сотрудничеству всех, кто заинтересован в проведении преобразований в российском машиностроении.

**Николай Александрович Паничев,**  
президент Ассоциации “Станкоинструмент”

Мировое развитие экономики свидетельствует о том, что в ближайшем будущем технический прогресс в металлообрабатывающих технологиях в начале 21 века будет находиться во главе процессов принципиально новых изменений организации работы машиностроительных заводов и фабрик будущего. Стартуют новые решения, суть которых будет состоять в том, что человек вновь будет играть решающую роль в повышении эффективности работы предприятия, объединяя свой творческий потенциал с новейшими виртуальными и информационными технологиями.

Если бросить взгляд в завтрашнее будущее, то можно с большой долей вероятности утверждать, что приоритетно будут развиваться отрасли, связанные с металлообрабатывающими технологиями: космическая техника, авиатехника, энергомашиностроение, автомобилестроение, производство бытовой и хозяйственной техники и другие.

Резкие изменения требований потребителей ускорят реализацию изменений в способах производства, главным из которых будет способность быстро реагировать и перестраиваться в соответствии с быстро меняющимися требованиями рынка.

Нет сомнения в том, что “станки”, играющие роль стержня в производстве товаров, должны также претерпеть большие изменения. Как известно, в развитых странах ведущее место в промышленности занимает машиностроение и металлообработка.

Если в 1990 году по производству и потреблению мы входили в первую пятерку стран - участниц в рейтинге, то по итогам 2001 года производство МОО в России было меньше, чем в Японии, в 43,8 раза, Германии - 36,6 раза, США - 20 раз, Италии - 19,5 раза, Китае - 10 раз.

В настоящее время, несмотря на сложнейшее положение в отрасли, на наших предприятиях осваивается ежегодно 10-15 и более новых изделий, отвечающих мировому уровню, и практически выпускается вся основная номенклатура оборудования как для серийного производства, так и для малого бизнеса. Ассоциация “Станкоинструмент” в основу своей деятельности в 2002 году положила работу с регионами.

Однако в целом ряде вопросов реализовать меры по развитию собственной станкоинструментальной отрасли и проведению техпереворужения в машиностроении РФ без поддержки государства затруднительно.

Необходимо также создать нормативную базу, обеспечивающую заинтересованность производителей в создании и внедрении новой техники и технологий.

Сегодня без применения лизингового механизма невозможно удовлетворить потребителей в новом оборудовании. По этому вопросу, кроме разговоров, ничего не предпринято.

Надо создать условия для развития новационных процессов в машиностроении и прежде всего в станкостроении.

Пора понять, что без собственной технологической базы наша промышленность обречена.



**А.В. Романихин,**

Президент Союза производителей нефтегазового оборудования

Уважаемые участники и гости межрегиональной конференции  
“Предпринимательство в промышленности: Пути развития. Организация  
промышленных кластеров на основе реструктуризации предприятий”!

От имени Союза производителей нефтегазового оборудования приветствую участников и гостей конференции “Предпринимательство в промышленности: Пути развития. Организация промышленных кластеров на основе реструктуризации предприятий”.

Предпринимательство в промышленности является одной из основных и постоянно развивающихся отраслей российской экономики, о чем свидетельствуют представленные на конференции достижения отечественных предприятий. От состояния дел в промышленности в значительной степени зависит экономика Российской Федерации.

Союз производителей нефтегазового оборудования, основанный в 1998 году, объединяет в своих рядах более 140 крупнейших российских предприятий, которые занимаются техническим перевооружением нефтегазового комплекса. Главной задачей Союза является продвижение оборудования на внутренние и внешние рынки, для чего реализуется ряд программ. Мировой опыт доказал, что без мощных отраслевых объединений, профессионально отстаивающих интересы своих участников, невозможно занять прочные позиции на рынках. Желаю всем участникам и гостям научно-практической конференции “Предпринимательство в промышленности: Пути развития. Организация промышленных кластеров на основе реструктуризации предприятий” успешной работы и установления прочных деловых связей.

## Программа конференции

Первый день работы конференции - 27.11.2002  
Большой зал, начало регистрации - 9.30  
Открытие конференции - 10.00

- Егоров Е.В.** Председатель Оргкомитета Министра Правительства Москвы, Руководитель Департамента поддержки и развития малого предпринимательства  
**Приветствие участникам конференции**
- Силаев И.С.** Президент Российского Союза Машиностроителей  
**Существующее положение предприятий машиностроительного комплекса. Перспективы развития предпринимательства в промышленности с учетом намеченного вступления в WTO**
- Паничев Н.А.** Президент Ассоциации производителей станкоинструментальной продукции  
**Комплексное технологическое перевооружение промышленности России. Взаимодействие крупных предприятий с малыми и средними**

**Блохин М.В.**, генеральный директор Национальной Ассоциации производителей автокомпонентов  
Практика реструктуризации промышленных предприятий.

Роль сетей МСП - поставщиков комплектующих при организации перехода предприятий на аутсорсинг.  
Взаимодействие головных предприятий с МСП - поставщиками комплектующих

**Герчикова З.**, генеральный директор, **Колесников А.**, партнер, группа компаний  
“Топ менеджмент консалт”

Практические результаты реструктуризации компаний в России и за рубежом

**Белов А.**, руководитель направления экономического анализа консалтинговой фирмы “Альт”

Выделение непрофильных активов и перспективы создания специализированных компаний промышленного сервиса. Причины выделения непрофильных активов; стратегии выделения непрофильных активов; перспективы развития компаний, образовавшихся на базе бывших заготовительных и вспомогательных цехов

**Замятин И. В.**, консультант консультационной компании “ПАКК”

Как изменилась практика выделения непрофильных активов в России за последние 10 лет

**Букейханов Т.Н.**, старший консультант консультационной компании “ПАКК”

Реструктуризация - необходимое условие для успешного развития предприятия (на примере Волгоградского тракторного завода)

**Ивлев А.Г.**, председатель совета директоров Российской консалтинговой компании “Агентство профессионального сервиса”

Переход предприятия на аутсорсинг

**Киселев А.Н.**, генеральный директор ЗАО “Межрегиональный центр промышленной субконтракции и партнерства”

Формирование промышленных кластеров. Совместное развитие предприятий, входящих в кластер, технические вопросы взаимодействия предприятий, входящих в кластер; возможности центров субконтракции по обеспечению развития промышленного кластера

**Овсянников М.В.**, специалист ГОУ “ГМЦ CALS-технологий”, **Колесник В.Н.**, главный специалист ЗАО “Межрегиональный центр промышленной субконтракции и партнерства”

Организация бизнес-процессов предприятий, входящих в кластер, с использованием корпоративной информационной системы

**Праздничных А.Н.**, консультант, к.пол.н., Vauman INNOVATION, МГТУ им. Баумана

Конкурентоспособность и кластеры: роль бизнеса и власти

**Кондратьев В.В.**, д.т.н., генеральный директор группы компаний “БИГ”

Новейшие технологии менеджмента в создании промышленных кластеров

**Руснак А.В.**, заместитель генерального директора по продажам ЗАО “Элкотек”

Промышленная субконтракция в мире высоких технологий - серийное производство для снижения издержек и обеспечения лидерства на рынке

**Анпилогов В.В.**, генеральный директор ООО “Тулаинжиниринг”

Опыт развития специализированного малого предприятия, опыт взаимодействия с системой субконтракции

**Марков И.В.**, директор ООО "РЕАМ-РТИ"

Опыт участия малого предприятия в субконтракции

**Дашков С.Б.**, генеральный директор ЗАО "СП Энергосервис"

Внедрение системы регламентированных закупок. Системы регламентированных закупок.

Необходимость внедрения, условия успешного функционирования. Конкурсы (тендеры), другие способы закупок

**Первушин В.А.**, генеральный директор ЗАО "Техноконсалт"

Инновационная составляющая развития крупного предприятия

Инновационные малые предприятия и коллективы разработчиков, работающие в интересах головного предприятия - организация взаимодействия

**Сафронов Н.С.**, руководитель Администрации территориальной единицы с особым статусом "Юго-Западный Научно-производственный Центр"

Опыт создания ТЭОС

**Ткаченко М.В.**, заместитель генерального директора ЗАО "Московская лизинговая компания"

Техническое перевооружение предприятия

**Николенко Н.П.**, первый заместитель председателя правления ЗАО "Промышленно-страховая компания"

Страхование как способ снижения рисков при создании промышленных кластеров

**Штарков С.В.**, начальник отдела электронного бизнеса и деловой информации, Тульская ТПП

Формирование Тульского областного электронного рынка производства и потребления товаров и услуг как составной части информационно-аналитической системы Центрального федерального округа

**Хлебников Д.В.**, старший консультант консультационной компании VKG Profit Technology

Метод реструктуризации (разукрупнения) промышленных предприятий и формирования холдинговых структур с применением "Матрицы аутсорсинга" и "Универсальной процессной модели" компании VKG Profit Technology

Второй день работы конференции - 28.11.2002

Зал № 2 10.00

#### **Семинар по вопросам внедрения корпоративных информационных систем**

Выступающие - представители консалтинговых и внедренческих фирм:

"Интеграция бизнес-приложений", генеральный менеджер компании "Unit Space" Исаев Л.М.

"Использование информационных технологий для организации работы предприятия (на примере использования аналитических систем Про-Инвест-ИТ для организации отношений с клиентами, планирования и управления маркетингом, бизнес-планирования и анализа проектов)", маркетолог фирмы "Про-Инвест-ИТ" Дудкина Т.Ю.

"Проблемы оптимизации систем управления и реальной автоматизации в практике российских предприятий", генеральный директор "МСТ- Lab" Муратов С.В., директор по развитию Ломейко И.Б.

Зал № 3 10.30

Совещание участников рабочей группы по подготовке итоговых (методических) материалов конференции

Зал № 2 12.00

Продолжение работы семинара по вопросам внедрения корпоративных информационных систем

"Эффективность внедрения - ключевой критерий выбора платформы корпоративной информационной системы", директор по проектам "BAC Internet eXpertise" Соркин И.Э.

"net I.ru" - сеть интернет-представительств предприятий", Болотников Г.В., генеральный директор "net I.ru"

"Продукты Microsoft Business Solutions для малого и среднего бизнеса", НПО "Ланит" Глориозова Т.Е., ведущий специалист Отдела систем управления финансовыми и производственными ресурсами холдинга ЛАНИТ, сертифицированный специалист по продуктам Microsoft Business Solutions

Зал № 3 12.00

Открытое межрегиональное совещание руководителей центров субконтракции (12.00 - 14.00)

- текущее взаимодействие центров субконтракции;

- перспективы развития системы центров субконтракции в аспекте создания промышленных кластеров;

- создание Российской Ассоциации центров субконтракции

# Тезисы докладов на конференции



## **Артем Белов,**

руководитель направления бизнес-анализа исследовательско-консультационной фирмы "АЛЪТ"

Закончил факультет менеджмента Санкт-Петербургского Государственного Университета

С 2000 года работает в Исследовательско-консультационной фирме "АЛЪТ", руководитель направления бизнес-анализа. Реализованы комплексные консультационные проекты в следующих отраслях: машиностроение (тяжелое, нефтехимическое, автомобилестроение, тракторостроение), текстильная промышленность, лесоперерабатывающая промышленность, металлургия. Специализация: стратегическое управление и маркетинг, вопросы долгосрочной конкурентоспособности бизнесов. Автор 8 публикаций в ведущих российских и украинских деловых изданиях. Разработчик и ведущий семинаров "Разработка и реализация стратегии компании", "Теория и практика бенчмаркинга".

## **Информация о компании**

ООО Исследовательско-консультационная фирма "АЛЪТ" занимается управленческим консультированием. Специализация - консалтинг в области стратегии.

"АЛЪТ" разрабатывает оригинальные методики экономического анализа, на базе которых создаются компьютерные модели для аналитиков.

"АЛЪТ" с 1996-го года проводит исследования успешного управления в России.

199026, Санкт-Петербург, В.Л., 21-я линия, 8

<http://www.altrc.ru>

E-mail: [alt@altrc.ru](mailto:alt@altrc.ru)

Тел.: (812) 320-5291, 320-5479

Факс: (812) 324-8839

Представительство в Москве:

123056, Москва, пер. Красина, д.16, стр.1, офис 812

Тел/факс: (095) 254-40-16, 254-5806

E-mail: [altrc@rol.ru](mailto:altrc@rol.ru)



## **Выделение непрофильных активов и перспективы создания специализированных компаний промышленного сервиса**

### **Тезисы доклада**

Производственный аутсорсинг - передача сторонней организации целиком функции производства или части задач, связанных с производством продукции.

Можно условно разделить аутсорсинг на два вида - аутсорсинг заготовок и комплектующих и аутсорсинг функций и операций по обеспечению производства продукции. В первом случае это доля и степень готовности закупаемых узлов и комплектующих. Во втором случае речь идет о передаче на сторону функции транспортировки, ремонта оборудования, подготовки производства, самого производственного процесса.

Компании, осуществляющие аутсорсинг заготовок, осуществляют поиск на рынке узлов и деталей, а компании, отдающие на аутсорсинг выполнение функций, поддерживающих производственный процесс, прибегают к услугам промышленного сервиса.

### **КАК РАБОТАЮТ В МИРЕ**

По данным ежегодного исследования журнала Industry Week - IW Census on Manufacturing (3000 американских производственных компаний), 44,7% американских компаний активно пользуются услугами сторонних специализированных компаний для осуществления перевозок. Также около половины компаний