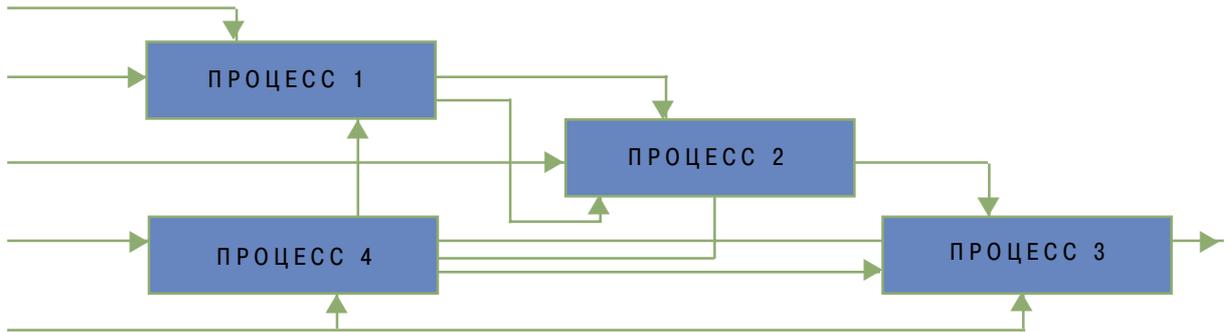


## ДЕКОМПОЗИЦИЯ



Деятельность компании (направления, дивизиона, подразделения, вплоть до отдельного работника) описывается с помощью пяти типов определений:

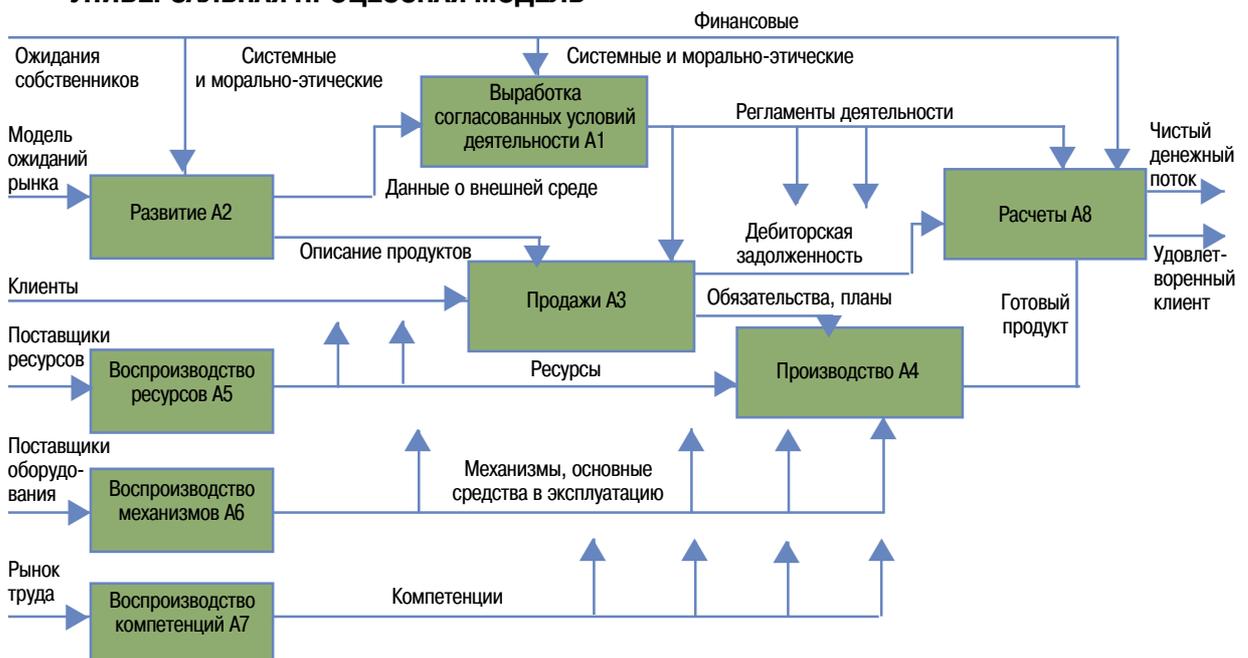
- \* результатов, получаемых в процессе деятельности (продукты, услуги, информация, материальные средства, документы и т.д.);
- \* ресурсов (продуктов, услуг, материальных средств и т.д.), необходимых для получения требуемых результатов в рамках деятельности;
- \* управления (контроля, ограничений, регламентов), регулирующих деятельность по переработке ресурсов в результат;
- \* механизмов и компетенций, необходимых для переработки ресурсов в требуемый результат;
- \* формального описания основной деятельности в рамках процесса.

Такой формат представления позволяет описать практически любую деятельность. Более того, в аналогичном формате описываются элементы, составляющие основной описываемый процесс (т.н. декомпозиция), как это показано на иллюстрации.

При описании и проектировании бизнес-систем применяется так называемый процессный подход - подход, описывающий деятельность предприятия не через функции (предметные области деятельности), а через заведомо формализованные процессы деятельности. Под процессами здесь и далее понимается “целенаправленная деятельность из последовательности работ по переработке четко определенных ресурсов в четко определенные результаты по заданным регламентам (технологиям), ограниченная во времени и в пространстве”. Таким образом мы устанавливаем границы процессов путем описания (формализации) ресурсов и результатов деятельности. Каждое такое описание дает ответ на стандартный при проектировании систем вопрос “4W” - “кто?, что?, где?, как?”.

При проектировании бизнес-систем мы используем универсальную модель, применимую для описания и формализации деятельности любой бизнес-системы (см. иллюстрацию):

## УНИВЕРСАЛЬНАЯ ПРОЦЕССНАЯ МОДЕЛЬ



Универсальная модель БКГ достаточно логична и описывает основные виды деятельности предприятия, которые могут быть ограничены (т.е. определены границы) с точки зрения результатов их деятельности. При таком подходе выделяется восемь общих, типовых видов (процессов) деятельности:

\* “Выработка согласованных условий деятельности” - все виды деятельности по определению “правил игры” бизнес-системы, т.е. стратегическое планирование, политики, регламенты деятельности, в том числе организационная структура компании. Результат деятельности процесса - регламенты системы управления;

\* “Развитие” - все виды деятельности по разработке нового продукта, выработке производственных технологий, в том числе требований системы качества. При определенных обстоятельствах, например для небольших бизнес-систем, этот процесс может сливаться с процессом “выработка согласованных условий деятельности”. Результат деятельности - производственные регламенты;

\* “Продажи” - все виды деятельности, связанные с формированием потока обязательств между бизнес-системой и окружающей средой, нацеленных на предоставление окружающей среде ценностей, востребуемых ею. Результат процесса - поток обязательств, в общем виде - дебиторская задолженность и планы предприятия;

\* “Производство” - все виды деятельности, связанные с переработкой ресурсов в готовую продукцию в объемах, качества и количества, соответствующих требованиям внешней среды. Результат процесса - готовая продукция;

\* “Воспроизводство ресурсов” - все виды деятельности, направленные на получение из внешней среды производственных ресурсов в количестве и качеством, соответствующим требованиям процесса “производство”. Результат - ресурсы (комплектующие, материалы, информация и т.д.) в производстве;

\* “Воспроизводство механизмов” - все виды деятельности, направленные на обеспечение бизнес-системы основными средствами и оборудованием в количествах и по качеству соответствующих требованиям производства востребуемой внешней средой ценности. Основным результатом процесса - работоспособные основные средства в эксплуатации;

\* “Расчеты” - все виды деятельности, связанные с обменом готовой продукции на денежные средства, работы с дебиторской и кредиторской задолженностями, распределением денежных средств. Основным результатом процесса - чистый денежный поток;

\* “Воспроизводство компетенций” - все виды деятельности, связанные с обеспечением бизнес-системы необходимыми компетенциями (знаниями, опытом, умениями) и их носителями (персоналом). Основным результатом процесса - персонал, обладающий необходимым уровнем компетенций.

Несомненно, модель достаточно идеалистична. Но ее главная характерная особенность и отличие - в универсальности, в применимости к любой бизнес-системе.

Часть видов деятельности предприятия не находят своего отражения в модели, например, работа бухгалтерии. Это связано с тем, что бухучет и налоговый учет не имеют непосредственного отношения к производству продукции/услуг, предлагаемых на внешний рынок. Это - исполнение требований законодателя, не имеющее непосредственного отношения к бизнесу.

Другие аспекты деятельности, подсистемы управления, такие как планово-бюджетная система, информационное обеспечение (IT-система), юридическое и административно-хозяйственное обеспечение, бухгалтерский учет и отчетность и т.д. не отражаются в модели, поскольку “размыты” по бизнес-системе, присутствуют во всех процессах модели. Таким образом, эти виды деятельности присутствуют во всех бизнес-единицах, детальное рассмотрение организации деятельности этих подсистем выходит за рамки рассматриваемой тематики. Поэтому моделирование таких подсистем, их реструктуризация и выработка регламентов происходит по локальным специализированным моделям.

## **ПРИМЕНЕНИЕ УНИВЕРСАЛЬНОЙ ПРОЦЕССНОЙ МОДЕЛИ**

Универсальная модель позволяет проводить два вида разукрупнения предприятия - по принадлежности к процессу и по производственной цепочке.

Разделение на бизнес-единицы по принадлежности к процессу наиболее актуально при формировании холдинговых конгломеративных структур на базе разукрупняемого производственного предприятия. Например, применение универсальной модели позволяет выделить:

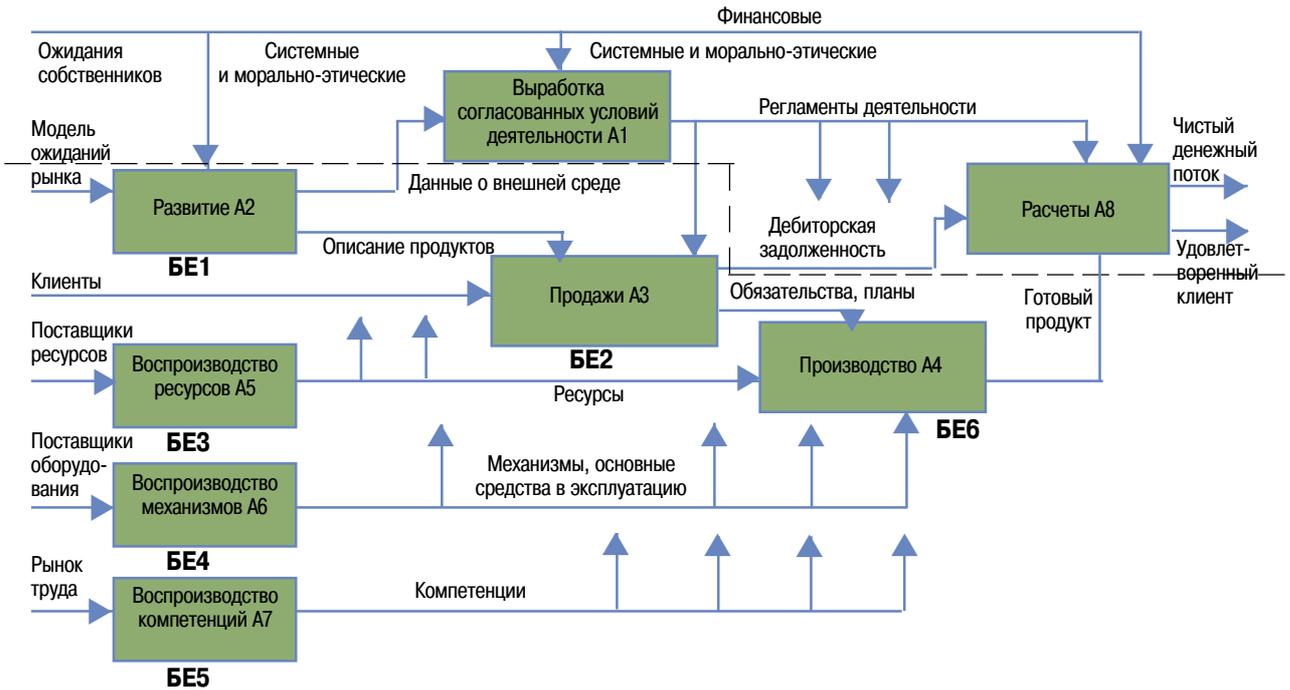
\* Корпоративный центр, определяющий стратегические направления развития и отвечающий за управление финансами холдинга (кластера)

\* Бизнес-единицу “Развитие” (БЕ 1) - инжиниринговую исследовательскую и проектировочную компанию;

\* Бизнес-единицу “Продажи” (БЕ 2) - торговую компанию;

\* Бизнес-единицу “Воспроизводство ресурсов” (БЕ 3) - снабженческую компанию;

## РАЗДЕЛЕНИЕ НА БИЗНЕС-ЕДИНИЦЫ ПО ПРИНАДЛЕЖНОСТИ К ПРОЦССУ



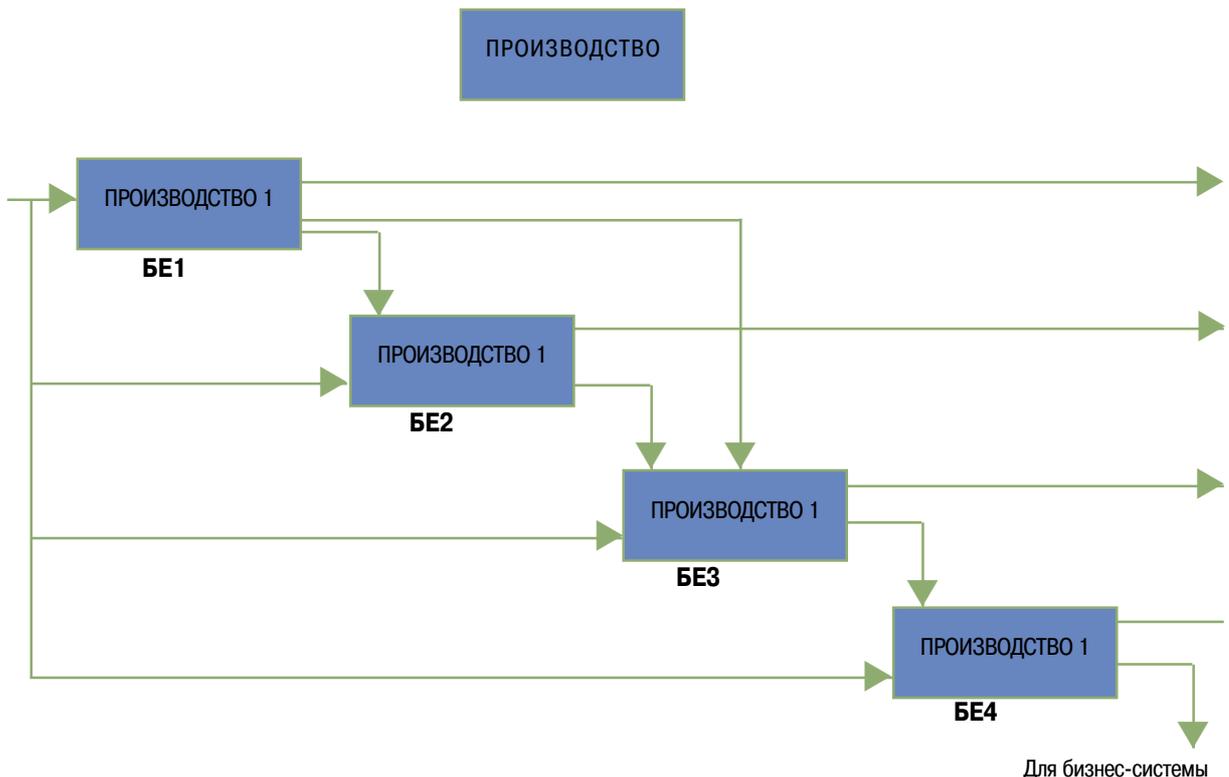
\* Бизнес-единицу “Воспроизводство механизмов” (BE 4) - инжиниринговую сервисную, девелоперскую или строительную компанию (а, возможно, и все три типа компаний как отдельные бизнес-единицы);

\* Бизнес-единицу “Воспроизводство компетенций” (BE 5) - рекрутинговую и обучающую компанию;

\* Бизнес-единицу “Производство” (BE 6) - производственную компанию.

Несомненно, предложенное разделение достаточно условно. Оно предложено для иллюстрации принципа подхода к формированию бизнес-единиц, на самом деле, более действенным является формирование производственных кластеров по принципу производственной цепочки.

## СОЗДАНИЕ БИЗНЕС-ЕДИНИЦ НА ОСНОВЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ЦЕПОЧКИ



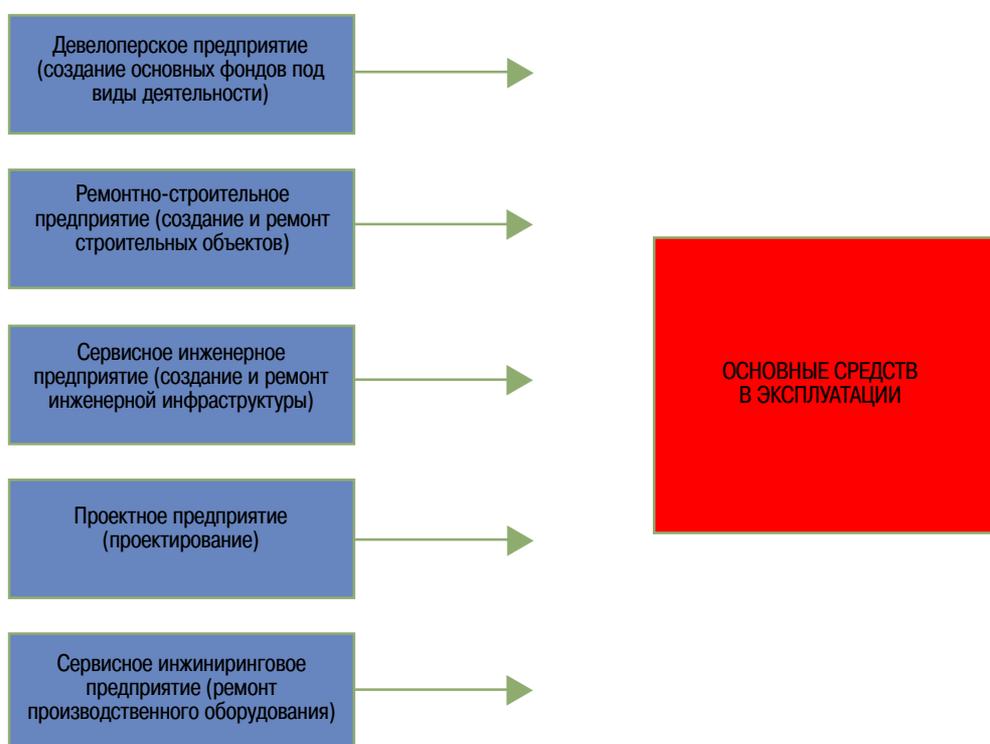
Такой подход позволяет, за счет декомпозиции производственного процесса, формировать производственные кластеры по признаку результатов переделов с учетом географического положения переделов. На иллюстрации показан подход и направление товарно-материальных потоков (продукции) как для нужд бизнес-системы, так и во внешнюю среду.

Пример также лишь иллюстрирует подход, который, при определенных условиях, может быть применим к любому процессу Универсальной модели.

Для дополнительной иллюстрации можно рассмотреть процесс “Воспроизводство механизмов” Универсальной модели. Поскольку в универсальной модели основным результатом деятельности этого процесса являются “основные средства в эксплуатации”, результатом создания бизнес-единиц на базе этого процесса могут быть, например:

- \* Девелоперская компания;
- \* Ремонтно-строительная компания;
- \* Сервисная инженерная компания;
- \* Сервисная инжиниринговая компания;
- \* Проектная организация.

### СОЗДАНИЕ БИЗНЕС-ЕДИНИЦ НА ОСНОВЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ЦЕПочки НА ПРИМЕРЕ ПРОЦЕССА «ВОСПРОИЗВОДСТВО МЕХАНИЗМОВ»



Таким образом, применяемые компанией ВКГ оригинальные инструменты, такие как “Матрица аутсорсинга” и “Универсальная процессная модель”, позволяют осознанно и эффективно создавать промышленные кластеры путем разукрупнения крупных предприятий.

#### ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Достоинством применения инструментов ВКГ является четкая формализация целей и задач бизнес-единиц, соответствие этих целей и задач стратегическим замыслам собственников, точное описание “интерфейсов” и системы взаимодействия предприятий “кластера”, что позволяет не терять потенциал разукрупняемого предприятия и сохранять рынки.

В качестве заключения необходимо отметить, что для эффективного создания так называемых “промышленных кластеров” путем разукрупнения предприятий необходимы специальные инструменты, знания и опыт, в отсутствие которых реализация эффективной идеи создания бизнес-единиц может привести к разрушению потенциала предприятия.

# Выступления на семинаре по вопросам корпоративных информационных систем, проводимом в рамках работы конференции

## Интеграция приложений и стандартизация информации



### Леонид Михайлович Исаев,

генеральный менеджер компании "Unit Space"

Изучал менеджмент в Германии. Работал в DMC Dresdner Management Consult во Франкфурте-на-Майне, где занимался международными проектами и маркетингом. С 1999 года - Генеральный Менеджер UnitSpace Corporation - компании, предоставляющей решения в области электронного бизнеса.



### Информация о компании

Компания "Unit Space"

Москва, 109147

ул. Марксистская, 34, корпус 10, этаж 4

Tel: +(7-095) 748-0903

Fax: +(7-095) 748-0903

info@unitspace.ru

## План развития предприятия: разработать и реализовать



### Т.Ю. Дудкина,

маркетолог фирмы "Про-Инвест-ИТ"

## Проблемы оптимизации систем управления и реальная автоматизация в практике российских предприятий



**Сергей Владимирович Муратов,**  
генеральный директор ЗАО "МСТ lab"

Закончил Московский государственный институт международных отношений

Имеет опыт в следующих областях:

- \* Выбор и внедрение управленческих информационных систем
- \* Реинжиниринг и оптимизация оперативных управленческих процессов (бизнес-процессов)
- \* Разработка стратегии предприятий
- \* Управление реализацией стратегии
- \* Управление человеческим фактором крупных организационных перемен (organizational change management) - например, в результате крупных проектов

### Информация о компании

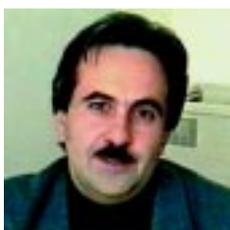
ЗАО "МСТ lab".

101000 Москва, Хоромный туп., 4

(095) 9256164

(095) 2072696

## Эффективность внедрения - ключевой критерий выбора платформы корпоративной информационной системы



**Владимир Эрленович Соркин,**

исполнительный директор компании BAC Internet eXpertise

Закончил факультет Вычислительной математики и кибернетики МГУ

### Информация о компании

BAC Internet eXpertise

117419, Москва, 2-й Верхний Михайловский проезд, д.9, строение 2

Телефон - (095) 787-2489

Факс - (095) 954-2812

Адрес электронной почты - info@bix.ru

Интернет - адрес - www.bix.ru, www.bacint.ru



**Григорий Владимирович Болотников,**

директор net1.ru - сети интернет-представительств предприятий  
Закончил МГТУ "Станкин", кандидат технических наук,  
автор ряда изобретений и двух монографий.

**Информация о компании**

net1.ru - сеть интернет-представительств предприятий

Объединяет интернет-представительства предприятий России и СНГ  
с помощью:

- поисковой системы net1.ru , которая ищет продукцию и услуги во всех подключенных интернет-представительствах,
- каталога продукции и услуг.

Предоставляет в аренду программы по созданию и редактированию модулей интернет-представительства: веб-витрины, сайта, интернет-магазина и системызакупок, Предоставляет услуги дизайнера и первоначального наполнения страниц сайта и магазин

Москва, Дмитровское ш. 100

Тел/факс (095) 4831160, 4831146, 4831176, 4858317

director@net1.ru

www.net1.ru

# Каталог выставки

## “Производственная кооперация / Аутсорсинг (детали, комплектующие)”



### ООО “КОМ”

ООО “КОМ” предлагает разработку и изготовление:

- моделей оснастки для литейного производства,
- механическую обработку любой сложности и объемов,
- изготовление деталей по полному циклу:

модель - отливка - механическая обработка - готовое изделие.

#### Изготавливаем:

- модельные комплекты для отливки деталей всех видов, любой сложности и габаритов для машиностроения,
- модели для вакуумной формовки и кузовных работ,
- модельные комплекты для отливок по оригиналам деталей без конструкторской документации.

**Кроме того, мы предлагаем модельную оснастку для производства деталей и элементов декора из пенополистирола, древесины и композиционных материалов, которые обеспечивают:**

- стабильность размеров оснастки в течение длительного времени,
- высокую устойчивость к воздействию воды и влажной атмосферы,
- низкую адгезию (прилипание) к формовочным материалам.

#### Разрабатываем:

- модельную оснастку с учетом определенной технологии литья,
- проектно-конструкторскую документацию на технологическую оснастку, зубчатые пары и редукторы.

#### Производим механическую обработку:

- изделий любой сложности, серийности и качества поверхности,
- изделий по циклу:

модель - литье - деталь.



### ЗАО “МОСКОВСКАЯ ЛИЗИНГОВАЯ КОМПАНИЯ”

**Специализация:** В настоящее время Московская лизинговая компания является одной из самых авторитетных и известных в Российской Федерации организаций, работающих в сфере лизинга. Компания, в основном, работает в сегменте недорогих проектов стоимостью \$50-200 тыс. Вместе с тем, были реализованы и крупные проекты стоимостью свыше \$ 1 млн. Особо следует отметить деятельность Московской лизинговой компании как исполнителя программ Правительства Москвы в области поддержки малого предпринимательства.

Виды имущества, передаваемые в лизинг:

- автотехника (легковой, грузовой автотранспорт, автоспецтехника, подъемно-транспортное оборудование);
- технологическое оборудование (пищевое, торговое, швейное, полиграфическое, сферы услуг и иное промышленное оборудование)
- имущественные комплексы (помещения, оборудование, технологии)

Реквизиты: 113035, Россия, Москва, ул. Болотная, д. 12, стр. 3; тел. (095) 234-53-73, факс. (095) 234-53-73\*333; E-mail: mlk@binec.ru; http: // www.ml.ru

### ОАО “Завод Электроники и Механики”

ОАО “Завод Электроники и Механики” имеет опыт работы на рынке более 40 лет и специализируется в производстве, разработке, сервисном обслуживании:

- электрических исполнительных механизмов и приводов

МЭО - однооборотные

МЭОФ - однооборотные фланцевые

МЭМ - многооборотные

МЭП и МЭПК - прямоходные

МЭО и МЭОФ - поворотного принципа действия

МЭМ - вращательного принципа действия

- МЭП и МЭПК - поступательного принципа действия
- ультразвуковой расходомерии
- UFM - ультразвуковые счетчики
- UFM (001) взрывозащищенное исполнение
- UFCS - теплосчетчики
- РУ - 2К измеряет расход и объем жидкостей протекающих по двум трубопроводам
- “Центросоник” счетчики нефтепродуктов
- приборов контроля и регулирования технологических процессов
- микропроцессорных контроллеров (Р-130, КРОСС, ТРАССА)
- оборудования для энергосбережения (БТП, КРИТ)
- микроэлектроники, а также бытовых товаров



### **ЗАО “Промышленно-страховая компания”**

ЗАО “Промышленно-страховая компания” (ПСК) было учреждено в 1993 году. Компания имеет Лицензию МФ РФ №1367Д, позволяющую осуществлять 84 вида страхования. В важнейших регионах России успешно работают 55 филиалов ПСК. Корпоративными клиентами ПСК являются крупнейшие российские предприятия и организации всех сфер деятельности. Российские представительства всемирно известных иностранных компаний признают ПСК надежным страховым партнером. ПСК доверено осуществлять страховую защиту сотрудников высших государственных учреждений страны - Администрации Президента РФ, Совета Федерации Федерального Собрания РФ, Государственной Думы РФ, аппарата Правительства РФ, Счетной палаты РФ, управлений Министерства по налогам и сборам РФ, Российского авиационно-космического агентства.

Компания уполномочена Правительством Москвы страховать муниципальное жилье на территории Северо-Восточного и части Центрального административных округов и нежилые арендуемые помещения в Северном, Восточном, Северо-Восточном, Южном, Юго-Западном административных округах Москвы. Сотрудники Компании принимают участие в исследованиях по страхованию, в разработках новых документов Департамента страхового надзора Минфина РФ, законов РФ, активно участвуют в работе комитетов и комиссий Всероссийского союза страховщиков. 119019, Москва, Малый Афанасьевский пер., д.7, тел. (095) 7370055, www.iic.ru

### **Общество с ограниченной ответственностью “РЕАМ-РТИ”**

В настоящее время фирма выпускает более 5 миллионов изделий (более 100 наименований) в год, таких как резиновые уплотнительные кольца различного сечения, диафрагмы, армированные и неармированные манжеты, прокладки различных конструкций, профильные уплотнения, трубки, диэлектрические РТИ. Резинотехнические изделия, а также изделия из проволочных проницаемых материалов, выпускаемые ООО “РЕАМ-РТИ” используются в узлах и агрегатах нефтегазового оборудования, в автомобильной и других отраслях промышленности.

Все конструкторские и технологические разработки проводятся учеными и инженерами с многолетним опытом работы, позволяющим осуществлять проектирование и изготовление высокоточной технологической оснастки для производства РТИ и изделий из ППМ по принятым в мире стандартам. Высококачественная и высокоточная оснастка, авторские резины серии “РС”, разработанная и внедренная технология производства изделий из ППМ, неукоснительное соблюдение технологии и внедренная на предприятии система качества обеспечивают выпуск высококачественной продукции. Действующая система ответственности при контроле продукции обеспечивает 100% контроль качества выпускаемых изделий.

Качество выпускаемой продукции соответствует требованиям Заказчика (выполняются требования ISO, ASTM, DIM - и другие специальные требования). Тел. 232-9155 факс 3690879

reamt@glasnet.ru

Москва, 105187, ул. Щербаковская д. 57-А, офис 413

### **ООО ВИПС-МЕД**

Разработка, производство и реализация оборудования и изделий для медицины и фармацевтики.

Оборудование наполнения и укупорки жидких лекарственных средств и расходные материалы для фармпроизводств и аптек:

- \* Автоматическая линия наполнения и укупорки карусельного типа (3400 фл./час);
  - \* Полуавтомат закаточный ПЗР-М для укупорки флаконов колпачками (1300 фл./час);
  - \* Полуавтомат розлива поршневой ПРП (1100 фл./час);
  - \* Установка кассетного розлива УКР-02 (5000 фл./час);
  - \* Колпачки алюминиевые К-2, К-3, в том числе цветные;
  - \* Бутылки для кровезаменителей, пенициллиновые флаконы;
- 141190, РОССИЯ, Московская обл., г. Фрязино, Заводской проезд, 4  
Телефон/факс: (095) 702-9518 (многоканальный)  
E-mail: market@vipsmed.ru      Internet: www.vipsmed.ru

### **ЗАО “ТУЛАИНЖИНИРИНГ”**

ЗАО “Тулаинжиниринг” создано и специализируется на обработке деталей на станках с ЧПУ.

г.Тула, ул.Болдина, д. 94, оф.307 (вн.тел. 3-98)  
тел/факс (0872) 263-389, E-mail:mixt@ tula.net



### **Фирма “Новые Строительные Технологии”**

разрабатывает, серийно производит и реализует оборудование для: напыления ПЕНОПОЛИУРЕТАНА - отличного теплогидроизолятора, обладающего самой низкой теплопроводностью и высокой адгезией ко всем строительным материалам; производства карбамидного пенопласта “ПЕНОИЗОЛ” - теплозвукоизолятора, обладающего самой низкой себестоимостью среди аналогичных материалов; пневмонабрызга защитного покрытия “СТЕКЛОФИБРОБЕТОН” - отличного гидроизолятора, обеспечивающего также и механическую защиту строительных конструкций; обогрева трубопроводов, полов и т.п. с помощью гибкого ГРЕЮЩЕГО КАБЕЛЯ “ПОБЕДА”.

### **ООО ПКЦ «ИМДОС»**

ООО ПКЦ «ИМДОС» занимается разработкой, изготовлением газомазутных горелок, фильтров, вакуум-создающих систем.

141250, Московская обл., г. Ивантеевка, пр-д Маяковского д. 2/9, кв.30  
(095) 516-31-52  
oooimdos@net.ru



### **Радиоприбор**

Россия, 423450, г. Альметьевск, Пр. Строителей, 2  
Тел. (8553) 22-82-53, 22-81-11. Факс (8553) 23-89-57, 23-94-33  
e-mail: radiopribor@alkom.ru

Российский монополист в области антенно-фидерных систем для авиакосмической промышленности. Также выпускает изделия для нефтегазовой отрасли и ТНП.

# Информационная поддержка



**Агентство АК&М** работает на российском рынке деловой информации с 1991 года. За эти годы из небольшой компании, специализировавшейся на услугах по составлению бизнес-планов и проспектов эмиссий, оно превратилось в крупное агентство национального масштаба. Сегодня АК&М - это свыше полутора сотен сотрудников московского офиса, корпункты в 45 регионах страны, более чем 20 регулярных изданий новостного и аналитического характера. Информацию агентства используют в своей работе Аппарат Правительства РФ, Комитеты Государственной Думы РФ и Совета Федерации, Администрация Президента РФ. Приоритетные направления работы: фондовые рынки, инвестиции, аналитические исследования в области экономики и финансов, рынков товаров и услуг, кредитного потенциала зарубежных банков.

**“КОМПАС промышленной реструктуризации”**,  
рекламно-информационный журнал

Журнал начал выходить с сентября 2002 г. и объединяет в одном издании информационные, аналитические и рекламные материалы по всему комплексу проблем, связанных с эффективным промышленным производством, развитием АУТСОРСИНГА в России, формированием рынка ПРОМЫШЛЕННЫХ УСЛУГ, основных ориентиров спроса и предложения на нем.

тел. (095) 364-0712, 765-8218  
факс (095) 443-2782, 443-7612  
e-mail: compassR@mtu-net.ru  
compass-R@compass-R.ru  
http://: www.compass-R.ru

**БИЗНЕС для ВСЕХ**

**“Бизнес для всех”** (издается с 1991 года) -

это газета для малого и среднего бизнеса, составляющего базу формирования среднего класса России.

Издатель - Российская ассоциация развития малого и среднего предпринимательства.

“Бизнес для всех” - это газета для тех, кто хочет не просто выжить, но и преуспеть в любой форме частного бизнеса, обеспечить для себя и своей семьи достойные условия существования.

“Бизнес для всех” - это непрерывный заочный бизнес-курс, дающий максимум познаний в сфере российского, а также мирового менеджмента и маркетинга. Материалы по маркетингу и рекламе. Банковская и деловая информация.

Контактные телефоны редакции: 972-8712, 972-8714, 972-9959  
e-mail: bdv@bines.ru



**Бизнес-журнал**

Всероссийский журнал для малого и среднего бизнеса. Выходит один раз в две недели. Тираж 30 000 экземпляров.

В каждом номере: новые бизнес-идеи, с чего начать свое дело, обзор и оценка привлекательности разных сегментов рынка, российский и зарубежный опыт ведения бизнеса. Журнал для малого и среднего бизнеса.

Кутузовский проспект 13 офис 34.  
Тел./факс: +7 095 974 1660.  
E-mail: info@business-magazine.ru  
www.business-magazine.ru

**“Межотраслевой информационно-промышленный портал www.Derrick.ru.**

Портал существует с 1999 года. На нем размещают информацию крупнейшие производители оборудования России и СНГ, его посещают специалисты предприятий и нефтегазовых компаний.

Отличительной особенностью портала www.Derrick.ru является оперативная, четкая и структурированная подача информации о важнейших событиях в промышленном и деловом мире. На портале впервые в России создается русско-английский каталог “Российская промышленность - нефтегазовому комплексу”. Портал www.Derrick.ru размещен на официальном сайте Минпромнауки России, сотрудничает со многими информационными агентствами, печатными и интернет-изданиями.

### **Еженедельный деловой иллюстрированный журнал “Деловая хроника”.**

Издание адресовано, в первую очередь, читателям, интересующимся российским бизнесом, экономикой, финансами, экономической политикой властей, а также “неэкономическими” сферами жизни общества. Основные разделы журнала - “Экономика”, “Экономическая политика”, “Экономическая практика”; “Личные деньги и потребительский рынок”, “Политика”, “Общество”.



### **ЖУРНАЛ “МЕТАЛЛУРГ”**

Издание по металлургии и технологии обработки черных, цветных и специальных металлов и сплавов. Тематика журнала “Металлург” включает такие разделы, как перспективы развития горно-металлургической и металлургической промышленности; экономика, менеджмент; научно-технические разработки в области металлов и сплавов и изделий из них; автоматизация и управление; охрана окружающей среды; социальное развитие; профессиональная подготовка; презентация компании; история металлургии и художественных промыслов; художественный металл:ковка, литье, ювелирные работы.

Россия, 105005, Москва, 2-я Бауманская ул., д.9/23

Тел.: (095) 777-95-61

Тел./факс: (095) 777-95-24

E-mail: metallurg\_izd@mtu-net.ru



### **Журнал “Литейное производство”**

с ежеквартальным научным приложением (индекс 70491) - ведущий научно-технический журнал в области литейного производства, отметил в 2000 г. свое 70-летие. Распространяется по подписке во всех регионах России и странах ближнего и дальнего зарубежья. В журнале Вы найдете уникальную, профессионально подготовленную информацию о новых процессах, технологиях, оборудовании, материалах, используемых для получения качественных, литых заготовок, а также оперативную информацию об отечественных и международных съездах, конгрессах, конференциях и выставках.

115533, Москва, пр.им.Ю.В.Андропова, д.22/30.

Редакция журнала “Литейное производство”.

Тел./факс: (095) 114-52-46

Тел.: (095) 114-58-45

E-mail: journal.met-mach@mtu-net.ru

journal.lp@mtu-net.ru



**Ежемесячный журнал “Промышленный вестник”** является приложением к справочнику “Промышленность России XXI век”. Содержит широкий спектр предложений товаров и услуг от производителей, а также аналитические материалы и информацию о деловых контактах. Редакционная подписка. Подписной индекс 36008 в каталоге агентства “Роспечать”



Ежемесячный журнал Российского союза промышленников и предпринимателей

**“Промышленник России”** выходит с мая 1999 года.

Миссия журнала состоит в поддержке процессов, направленных на возрождение отечественной экономики, делового мира России, установление связей между промышленниками и предпринимателями.

Тематика: промышленная политика, экономический и научный потенциал субъектов Федерации, опыт управленческой деятельности, конструктивное взаимодействие бизнеса и власти, развитие конкурентного производства, другие вопросы организаторской и финансово-хозяйственной деятельности.

103070, Москва, Старая Площадь, 10/4 офис 442, 406

(095) 748-41-46, 748-42-28

E-mail: promros@mail.ru, promros@hotmail.ru

http: www.promros.ru



**Журнал “Тяжелое машиностроение”** освещает то, что происходит в энергетической, металлургической, горной отраслях промышленности, а также в транспортном машиностроении и судостроении. Основные разделы: исследования и конструирование, технологические процессы и материалы, надежность и продление срока службы машин, механизмов и оборудования, аналитические материалы в области науки, техники и промышленности.

125993, Москва, ГСП-3, Нижний Кисловский пер., д.5, РФ

Тел. (+7) 095 203-42-98

Факс (+7) 095 203-43-04

E mail: tiajmash@mtu-net.ru

Web: www.tiajmash.ru

**net1.ru**  
торговая система

**net1.ru** - сеть интернет-представительств предприятий

Объединяет интернет-представительства предприятий России и СНГ с помощью:

- поисковой системы net1.ru , которая ищет продукцию и услуги во всех подключенных интернет-представительствах,
- каталога продукции и услуг.

Предоставляет в аренду программы по созданию и редактированию модулей интернет-представительства: веб-витрины, сайта, интернет-магазина и системы закупок, Предоставляет услуги дизайнера и первоначального наполнения страниц сайта и магазина

Москва, Дмитровское ш.100

Тел/факс (095) 4831160, 4831146, 4831176, 4858317

director@net1.ru

www.net1.ru



# Техническая поддержка



## **ЗАО «Московский центр деловой информации «БИНЕК»**

«БИНЕК» учрежден в 1996 г. для обеспечения информационной поддержки и обслуживания субъектов малого предпринимательства (МП) г. Москвы, структур поддержки МП, всех заинтересованных в развитии предпринимательства.

«БИНЕК» предоставляет своим клиентам различные виды информационных услуг:

- \* консалтинг и реализация комплексных проектов информационного и телекоммуникационного обеспечения Заказчика;
- \* поставка, ввод в эксплуатацию, техническое обслуживание компьютерного и телекоммуникационного оборудования;
- \* разработка и поддержка Web-сайтов различной степени сложности, обеспечение удаленного администрирования сайтов;
- \* разработка баз данных и систем поддержки баз данных, систем электронного ведения бизнеса (B2B) и электронной коммерции (B2C);
- \* размещение Web-серверов Заказчика на площадке «БИНЕК»;
- \* размещение Web-сайтов Заказчика на серверах «БИНЕК»;
- \* подключение к Интернет (по оптическим каналам, выделенным и коммутируемым линиям связи), решение проблемы «последняя миля».

В составе «БИНЕК» в 2002 году начал работать Общегородской центр интернет-технологий и электронного ведения бизнеса для малых предприятий (<http://www.e-centersb.ru>).

113035, г. Москва, ул. Болотная, д. 12, стр. 3, 5 эт. 509 офис

Тел.: (095) 234-53-81, 234-53-73

Факс: (095) 234-53-81

E-mail: [company@bines.ru](mailto:company@bines.ru)

<http://company.bines.ru>

<http://www.bines.ru>

Генеральный директор - Бондарев Александр Сергеевич

Эксперт по продвижению бизнеса – Губина Евгения Николаевна ([ENGubina@bines.ru](mailto:ENGubina@bines.ru))



## **Международный центр деловых контактов «Дельконт»**

Международный центр деловых контактов «Дельконт» создан в 1996 г. и является официальной структурой поддержки малого бизнеса Москвы. Деятельность компании направлена на развитие делового партнерства и сотрудничества между малыми и средними предприятиями как внутри страны, так и за рубежом. Основные задачи МЦДК «Дельконт» - организация и проведение специализированных выставок в сфере малого предпринимательства, двух- и многосторонних встреч российских и зарубежных предпринимателей.

Направление деятельности нашей компании:

- \* Обеспечение участия малых и средних предприятий в международных, общероссийских и региональных выставках-ярмарках, связанных с малым и средним предпринимательством.
- \* Проведение специализированных выставок в сфере малого и среднего предпринимательства.
- \* Обеспечение предпринимателей оперативной информацией о выставочной деятельности в Москве.
- \* Реализация международных и российских программ делового партнерства для малого и среднего бизнеса.
- \* Организация международных бизнес-семинаров и деловых встреч для российских предпринимателей и их западных партнеров

Генеральный директор Международного центра деловых контактов «Дельконт»

Владимир Гавриленков

[www.delcont.mbm.ru](http://www.delcont.mbm.ru)

т. (095) 786-8953, 786-8954, 786-8955